



JRK-BWegt!

**Verbandsentwicklung im
Jugendrotkreuz Baden-Württemberg**

Workshop der Lenkungsgruppe

19. Juni 2010

- Ergebnisdokumentation -

Lisa Pfeil

Organisationsberatung & Coaching

Broichstraße 17
53227 Bonn

Tel: 0228-9764839
Fax: 0228-9764840

mail@lisapfeil.de
www.lisapfeil.de

Der Inhalt

Die TeilnehmerInnen	3
Themen & Inhalte	3
Schärfung der Gremienprofile	3
Die JRK-Landeskonferenz...	4
Die JRK-Landesleitung...	5
Die JRK-Landesgeschäftsstelle...	6
Vier JRK-Regionalräte...	7
Die Kompetenzgruppen...	8
Die Projektgruppen...	9
Absprachen und Vereinbarungen	10
Maßnahmenplanung	10

Die TeilnehmerInnen

1. Oskar Glück
2. Michael Jenner
3. Tobias Locher
4. Elke Meyer
5. Iris Müller
6. Thomas Padur
7. Christoph Renz
8. Simone Schöffler

Aufgrund einer Reihe von terminlichen Überschneidungen, war es fünf der anwesenden Mitglieder der Lenkungsgruppe nicht möglich auch am Sonntag in der Gruppe mitzuarbeiten. Vor diesem Hintergrund verständigten sich die TeilnehmerInnen darauf, an diesem Wochenende nur am Samstag zu arbeiten und am 03. September 2010 in der Zeit von 15 bis 22 Uhr einen zusätzlichen Arbeitstermin anzusetzen.

Themen & Inhalte

- Schärfung der Gremienprofile für eine neue Struktur im JRK-Landesverband
- Absprachen und Vereinbarungen
- Maßnahmenplan

Schärfung der Gremienprofile

Nachdem der Vorschlag der Lenkungsgruppe zur Veränderung der JRK-Struktur auf Landesebene im Rahmen der Strukturkonferenz intensiv diskutiert wurde, befasst sich die Lenkungsgruppe noch einmal mit den Gremienprofilen. Dabei wurden Zweck und Aufgaben der Gremien unter Berücksichtigung der Anmerkungen und Hinweise aus der Konferenz noch einmal kritisch hinterfragt und deren Profile konkretisiert.

Die Gruppe befasst sich mit folgenden Fragen:

- Was genau ist der Zweck des Gremiums? Wozu wird es in der Gesamtstruktur wichtig?
- Welche Aufgaben müssen in diesem Gremium wahrgenommen werden, um diesen Zweck zu erfüllen?
- Wer muss in diesem Gremium mitarbeiten/beteiligt sein, um den Aufgaben gerecht zu werden?
- Wie oft muss das Gremium tagen, um effektiv zu sein?

Dabei kommen die TeilnehmerInnen zu folgenden Ergebnissen:

Die JRK-Landeskonferenz...

Der Zweck....	Die Aufgaben...
<p>Die JRK-Landeskonferenz....</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ ist das höchste Gremium des JRK-Landesverbands, in dem sich die JRK-Kreisverbände zusammenschließen. ▪ sichert die Mitbestimmung und Beteiligung der JRK-Kreisverbände im Landesverband ▪ stellt die demokratische Legitimation der Beteiligten auf Landesebene sicher ▪ trägt zur Identitätsstiftung bei. 	<p>Die JRK-Landeskonferenz ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ entscheidet über Grundsatzfragen der JRK-Arbeit im Landesverband (z.B. Ordnung, Leitbild, Rahmenkonzeptionen, ...) und kontrolliert deren Einhaltung ▪ bestimmt den strategischen Rahmen der JRK-Arbeit im Landesverband ▪ kontrolliert die Erreichung der strategischen Ziele ▪ wählt die Landesleitung für den Zeitraum von 4 Jahren ▪ Beschließt den Rahmenhaushalt des JRK im Landesverband ▪ wählt die Delegierten zur JRK-Bundeskonzferenz, die den JRK-Landesverband während der gesamten Wahlperiode vertreten¹
Die Zusammensetzung...	Die Tagungsfrequenz...
<p>Die JRK-Landeskonferenz setzt sich zusammen aus...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ je 1 VertreterIn der JRK-Leitungen in den Kreisverbänden ▪ 2 Delegierten aus dem Ehrenamt je Kreisverband ▪ der JRK-Landesleitung ▪ dem/der JRK-Landesreferenten/-in (beratend) ▪ je 1 VertreterIn der Kompetenzgruppen (beratend) ▪ weiteren ExpertInnen auf Einladung der JRK-Landesleitung (beratend) 	<p>Die JRK-Landeskonferenz tagt ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ regelmäßig 1 x jährlich für 2 Tage² ▪ zusätzlich besteht die Option Sondersitzungen einzuberufen

¹ Ein Vertreter der Landesleitung ist dabei gesetzt, weitere Delegierte werden durch die Landesleitung vorgeschlagen.

² Die Tagungen sollten Ende Juli stattfinden, um den Einfluss der LaKo z.B. im Hinblick auf die Haushaltsplanungen im Gesamtverband sicherzustellen.

Die JRK-Landesleitung...

Der Zweck....	Die Aufgaben...
<p>Die JRK-Landesleitung....</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ steuert den Verband und stellt die Handlungsfähigkeit des JRK im Landesverband sicher ▪ stellt die Umsetzung der strategischen Ziele sicher ▪ sichert die Vernetzung auf allen Ebenen 	<p>Die JRK-Landesleitung ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ überwacht die Einhaltung des strategischen Rahmens ▪ stellt die Einhaltung der Beschlüsse der JRK-Landeskonferenz sicher ▪ konkretisiert die strategischen Ziele aus der JRK-Landeskonferenz und sorgt für deren Umsetzung ▪ bereitet - unter Berücksichtigung der Impulse aus anderen Ebenen - die strategische Planung des JRK im Landesverband vor ▪ vertritt das JRK (inhaltlich & repräsentativ) nach innen (DRK, JRK-Bundesebene, Ausschuss Ehrenamt, ...) und nach außen (Landesjugendring, ...) ▪ überwacht die Einhaltung der JRK-Ordnung in den JRK-Kreisverbänden ▪ steuert und überwacht den Haushaltsplan ▪ berät und wirkt bei der personellen Besetzung der JRK-Geschäftsstelle und dem Einsatz von Projektgruppen mit ▪ Entscheidet über die personelle Besetzung der Kompetenzgruppen ▪ bereitet die Tagungen der JRK-Landeskonferenz vor
Die Zusammensetzung...	Die Tagungsfrequenz...
<p>Die JRK-Landesleitung setzt sich zusammen aus...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 LandesleiterIn ▪ 3 StellvertreterInnen ▪ in der Landesleitung müssen Frauen und Männer vertreten sein ▪ die Mitglieder der Landesleitung dürfen bis zu 2 mal wiedergewählt werden 	<p>Die JRK-Landesleitung tagt...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ bei Bedarf, ▪ mindestens aber 6 x im Jahr

Die JRK-Landesgeschäftsstelle...

Der Zweck....	Die Aufgaben...
<p>Die JRK-Landesgeschäftsstelle...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ sichert als Ansprechpartner und Servicestelle die Kontinuität der Arbeit des JRK im Landesverband ▪ Entwickelt geeignete Maßnahmen zur Umsetzung der strategischen Ziele und ist für die Ausführung verantwortlich ▪ koordiniert die Zusammenarbeit zwischen der JRK-Landesleitung und der DRK-Geschäftsstelle 	<p>Die JRK-Landesgeschäftsstelle ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ plant im Rahmen der strategischen Zielsetzung Maßnahmen und Veranstaltungen und setzt sie um ▪ setzt fachliche Impulse zur strategischen Planung ▪ bietet Service und Beratung für die JRK-Kreisverbände (z.B. Finanzen, Fördermittel,...) ▪ berät die Landesleitung in fachlichen Belangen ▪ vernetzt das JRK mit Fachgremien, Fachprojekten und anderen Organisationen ▪ setzt Projektgruppen zur Bearbeitung von inhaltlichen Themen ein ▪ steuert die inhaltliche Arbeit der Kompetenzgruppen im Rahmen der strategischen Zielsetzung ▪ berät die JRK-Landesleitung bei der Besetzung der Kompetenzgruppen ▪ unterstützt die JRK-Arbeit durch geeignete Maßnahmen der Öffentlichkeitsarbeit ▪ ist für die Entwicklung, Vorbereitung und das Controlling des Wirtschaftsplanes zuständig ▪ bereite Gremiensitzungen vor und übernimmt die Geschäftsführung ▪ organisiert die Durchführung der Sitzungen der Regionalräte
Die Zusammensetzung...	Die Tagungsfrequenz...
<p>Die JRK-Landesgeschäftsstelle setzt sich zusammen aus...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 LandesreferentIn ▪ sowie BildungsreferentInnen und SachbearbeiterInnen, die in einer Organisationseinheit zusammengeschlossen sind 	<p>Die JRK-Landesleitung arbeitet...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ kontinuierlich

Vier JRK-Regionalräte...

Der Zweck....	Die Aufgaben...
<p>Die JRK-Regionalräte...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ stärken die Vernetzung und Zusammenarbeit der JRK-Kreisverbände ▪ setzen Impulse zur strategischen Planung für das JRK im Landesverband ▪ stärken die Beteiligung der JRK-Kreisverbände auf Landesebene ▪ koordinieren die Umsetzung der strategischen Ziele in den Kreisverbänden 	<p>Die JRK-Regionalräte ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ bieten eine Plattform für Erfahrungsaustausch, gegenseitige Unterstützung und die Umsetzung gemeinsamer Projekte ▪ transportieren Themen, Anregungen und Bedürfnisse aus den JRK-Kreisverbänden auf die Landesebene ▪ entwickeln Maßnahmen zur Umsetzung der strategischen Ziele in den Kreisverbänden ▪ gestalten die Tagesordnung für die Regionalräte - in Abstimmung mit der Landesleitung - selbst
Die Zusammensetzung...	Die Tagungsfrequenz...
<p>Die JRK-Regionalräte setzt sich zusammen aus...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4 Delegierten aus den JRK-Kreisverbänden, die von der jeweiligen JRK-Leitung entsandt werden ... davon <ul style="list-style-type: none"> ○ mindestens 1 Leitungskraft ○ ggf. 1 hauptamtliche MitarbeiterInnen des JRK in den Kreisverbänden (beratend) ▪ 1 VertreterIn der Landesleitung (beratend) ▪ optional 1 VertreterIn der Landesgeschäftsstelle (beratend) 	<p>Die JRK-Regionalräte tagen...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 1 x jährlich ganztägig ▪ 2 x jährlich abends

Die Kompetenzgruppen...

Der Zweck....	Die Aufgaben...
<p>Die Kompetenzgruppen....</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ sichern die Qualität der Arbeit des JRK im Landesverband ▪ unterstützen die Landesgeschäftsstelle bei der Entwicklung und Umsetzung geeigneter Maßnahmen bezgl. der strategischen Ziele ▪ sichern die Kontinuität der zentralen Arbeitsfelder der JRK-Arbeit 	<p>Die Kompetenzgruppen ...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ beraten die Landesgeschäftsstelle bei der Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen im Rahmen der strategischen Zielsetzung ▪ geben Impulse zur strategischen Planung ▪ erarbeiten notwendige Grundlagen zu den zentralen Arbeitsfeldern der JRK-Arbeit ▪ führen in Abstimmung mit der Landesgeschäftsstelle Maßnahmen zur Zielerreichung aus ▪ entsenden 1 VertreterIn in die Landeskonzferenz
Die Zusammensetzung...	Die Tagungsfrequenz...
<p>Die Kompetenzgruppen setzt sich zusammen aus...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ 4-10 fachkompetenten MitarbeiterInnen <ul style="list-style-type: none"> ○ nach Ausschreibung ○ für jeweils 2 Jahre ○ für stimmberechtigte Mitglieder der Landeskonzferenz entfällt das Stimmrecht bei Themen, an denen selbst mitgearbeitet wurde ▪ 1 VertreterIn der Landesgeschäftsstelle ▪ optional 1 VertreterIn der Landesleitung (beratend) 	<p>Die Kompetenzgruppen tagen...</p> <ul style="list-style-type: none"> ▪ mindestens 3-6 x im Jahr ▪ zeitliche Gestaltung nach Bedarf

Die Projektgruppen...

Der Zweck....	Die Aufgaben...
<p>Die Projektgruppen...</p> <ul style="list-style-type: none">▪ sichern die Qualität der Arbeit des JRK im Landesverband▪ unterstützen die Landesgeschäftsstelle bei der Entwicklung und Umsetzung geeigneter Maßnahmen bezgl. der strategischen Ziele▪ ermöglichen die Durchführung von zeitlich begrenzten Projekten	<p>Die Projektgruppen ...</p> <ul style="list-style-type: none">▪ beraten die Landesgeschäftsstelle bei der Entwicklung und Umsetzung von Maßnahmen im Rahmen der strategischen Zielsetzung▪ führen in Abstimmung mit der Landesgeschäftsstelle Maßnahmen zur Zielerreichung aus
Die Zusammensetzung...	Die Tagungsfrequenz...
<p>Die Projektgruppen setzt sich zusammen aus...</p> <ul style="list-style-type: none">▪ ziel- und projektorientiert eingesetzten MitarbeiterInnen<ul style="list-style-type: none">○ für stimmberechtigte Mitglieder der Landeskonferenz entfällt das Stimmrecht bei Themen, an denen selbst mitgearbeitet wurde▪ 1 VertreterIn der Landesgeschäftsstelle▪ optional 1 VertreterIn der Landesleitung (beratend)	<p>Die Kompetenzgruppen tagen...</p> <ul style="list-style-type: none">▪ mindestens 3-6 x im Jahr▪ zeitliche Gestaltung nach Bedarf

Absprachen und Vereinbarungen

Am Ende des Tages verständigt sich die Gruppe folgendermaßen:

- am zusätzlich vereinbarten Termin (03.09.2010) befasst sich die Gruppe mit folgenden Tagesordnungspunkten:
 - o Überprüfung der Profile an den vereinbarten Kriterien und den Zielen des Projektes
 - o Abschließende Planung und Vorbereitung der KJL-Tagung im Oktober 2010
- die Organisation und Umsetzung der geplanten „Struktur on tour“ wird nach der KJL-Tagung in Angriff genommen
- für die Besetzung der Kompetenz- und Projektgruppe sollen nachvollziehbare und transparente Kriterien gelten. Dazu wird die Lenkungsgruppe ebenfalls nach der KJL-Tagung einen Vorschlag erarbeiten.

Maßnahmenplanung

	Was?	Wer?	bis wann?
1.	Vorbereitung konkreter Beispiele für die Präsentation der Struktur bei der KJL-Tagung ... ausgehend von: <ul style="list-style-type: none"> ▪ einem Impuls aus den Regionalräten... (z.B. <i>Rechts-extremismus</i>) 	Oskar & Simone	03.09.2010
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ einem Impuls aus dem Bundesverband (z.B. <i>Kampagne „Vielfalt“</i>) 	Tobias & Michael	
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ dem Vorschlag der LaLei zur strategischen Planung 	Iris & Thomas	
	<ul style="list-style-type: none"> ▪ einer aktuellen Entwicklung, auf die das JRK schnell reagieren muss (z.B. <i>Kürzung von Zuschüssen</i>) 	Elke & Christoph	
2.	Visualisierung der Zusammenhänge und Bezüge zwischen den einzelnen Gremien der Struktur	Lisa	03.09.2010

JRK-Bundesebene

↑ - wählt Delegierte zur BuKo

JRK-Landeskonferenz

- wählt die LaLei
- gibt strategische Ziele vor
- kontrolliert Zielerreichung

- berichtet
- bereitet LaKo inhaltlich vor

- organisiert LaKo
- übernimmt Geschäftsführung

- gibt Ziele & Aufgaben vor
- Controlling
- berät bei personeller Besetzung

JRK-Landesgeschäftsstelle

JRK-Landesleitung

- berät, berichtet
- entwickelt Maßnahmen
- berät bei Besetzung von Kompetenzgruppen

- steuert
- übernimmt Geschäftsführung

unterstützen

- setzt ein
- beauftragt

- berichtet
- vernetzt
- berät
- sammelt Impulse

Kooperation Feedback

setzt Impulse

4 JRK-Regionalräte

organisiert

setzt ein

Kompetenzgruppen

Projektgruppen

entsendet Delegierte ↑ ↓ - Vernetzung - Kooperation

JRK-Kreisverbände

setzt Impulse zu Themen & Inhalten

entsendet Delegierte

